



# Yhtiökokous

## 2.4.2009

Toimitusjohtaja Magnus Rosén

# Ennakoivat lausunnot

- Tämä esitys sisältää ennakoivia lausuntoja, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita. Ennakoivat lausunnot perustuvat tämänhetkisiin suunnitelmiin ja päätöksiin ja tällä hetkellä tiedossa oleviin tekijöihin. Ennakoiviin lausuntoihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi toteutuneet tulokset voivat poiketa olennaisesti Ramirentin odotuksista.
- Tämä esitys pidetään 2.4.2009. Esitys sisältää aikasidonnaista tietoa, joka pitää paikkansa vain esitysajankohtana.
- Jos tämän esityksen sisältämiä tietoja jaetaan ja välitetään myöhemmin, Ramirent ei vastaa tietojen tarkastamisesta tai päivittämisestä.

# Magnus Rosén Ramirent konsernin toimitusjohtaja 15.1.2009 alkaen



- Ruotsin kansalainen  
s. 1962, B.Sc. Economics,  
MBA, Tukholman kauppakorkeakoulu
- Aiempi työkokemus:
  - MD, Business Area Sweden, BE Group, 2008
  - SVP, Cramo Plc, 2006–2008
  - MD, Cramo Scandinavia, 1998–2006
  - MD, BT Hyrsystem AB,  
Service Market Manager, BT Svenska AB 1989–98

# Katsaus vuoteen 2008



# 2008 oli merkittävien muutosten vuosi



Photo: Dan Kullberg

- 🔑 Vuoden alku oli vielä lupaava
- 🔑 Q108 jälkeen maailmanlaajuinen talouskriisi nopeutui ja alkoi näkymään suurimmassa osassa markkinoitamme
- 🔑 Vaikutus näkyi ensimmäisenä asuntorakentamisessa
- 🔑 Vaikutus näkyi vuokrausmarkkinoiden kasvussa
- 🔑 Hintakilpailu lisääntyi

# ...konsernin toimenpiteet alkuvuonna 2008 osoittautuivat riittämättömiksi...

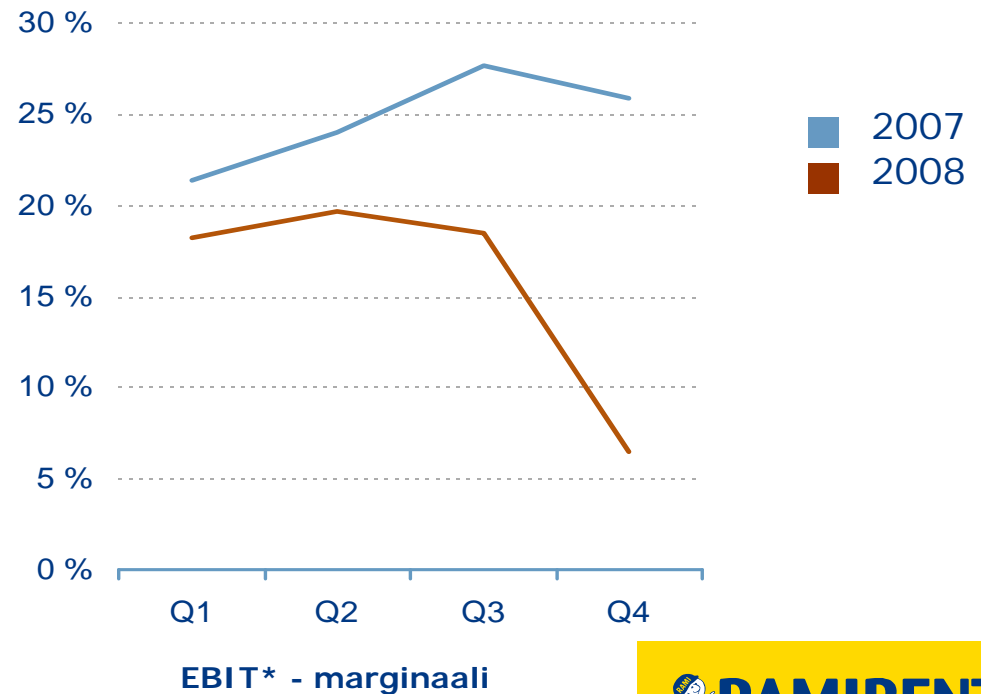
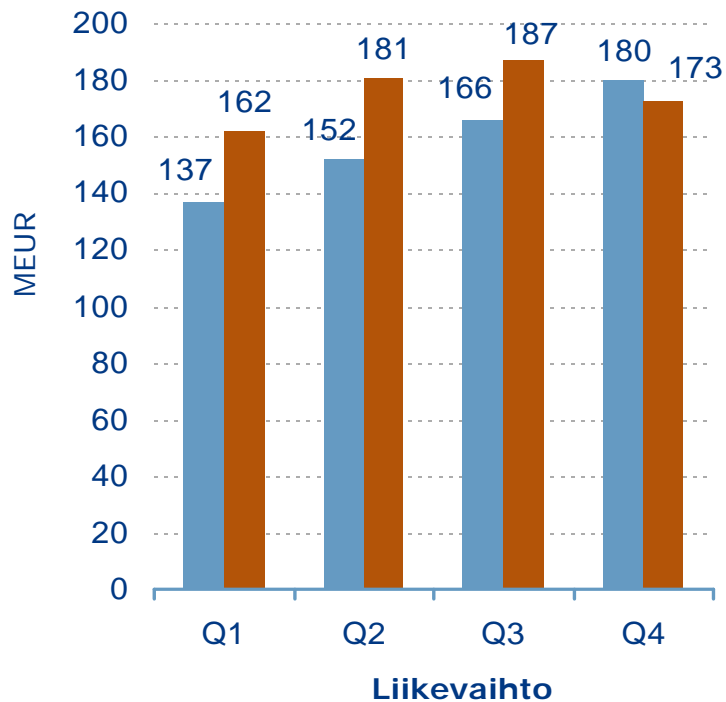
- 🔑 Investointisuunnitelmat arvioitiin uudelleen vuoden ensimmäisellä puoliskolla
- 🔑 Valikoituja toimenpiteitä kustannusten vähentämiseksi aloitettiin markkinoilla, joiden näkymät olivat heikot
- 🔑 Painopiste siirtyi kasvusta kassavirran turvaamiseen viimeisellä vuosineljänneksellä



Photo: Petri Väänänen

# Kasvu jatkui, mutta tulos heikkeni

Konserni	2008	2007	Muutos
Liikevaihto (Me)	702,6	634,3	11%
EBIT* (Me)	110,6	157,5	-30%
EBIT* - marginaali	15,7%	24,8%	

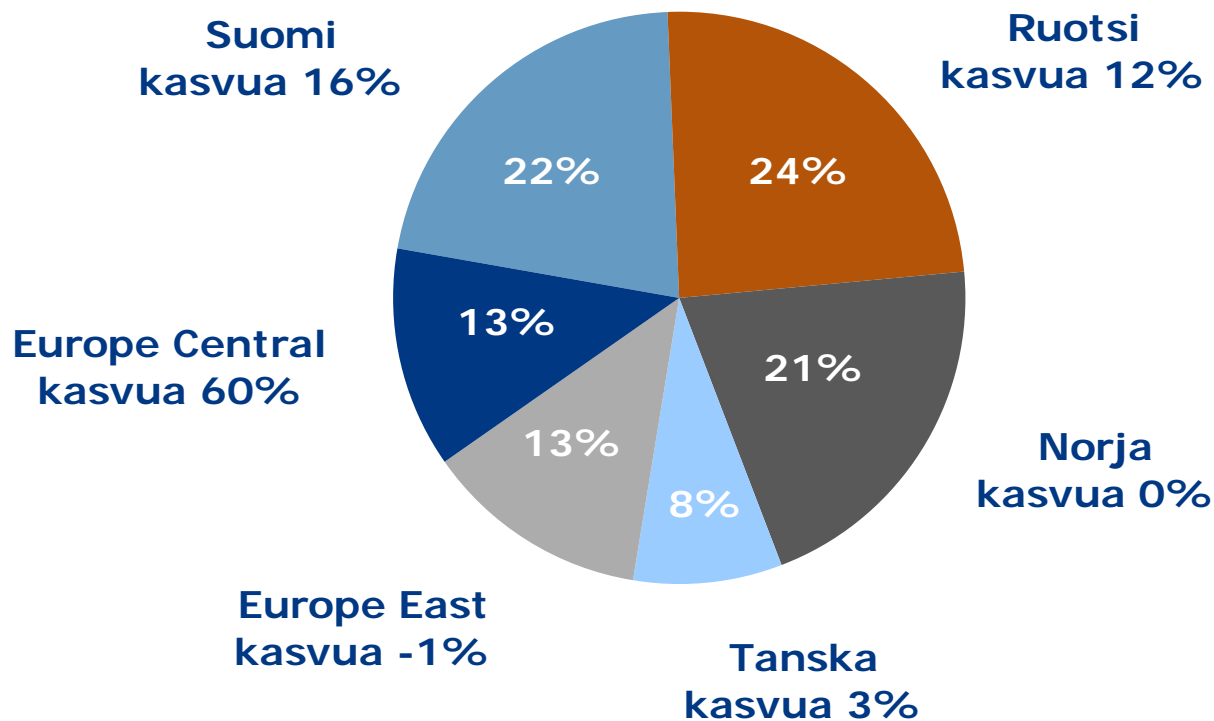


# Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

Kasvu oli vahvinta Keski-Euroopassa

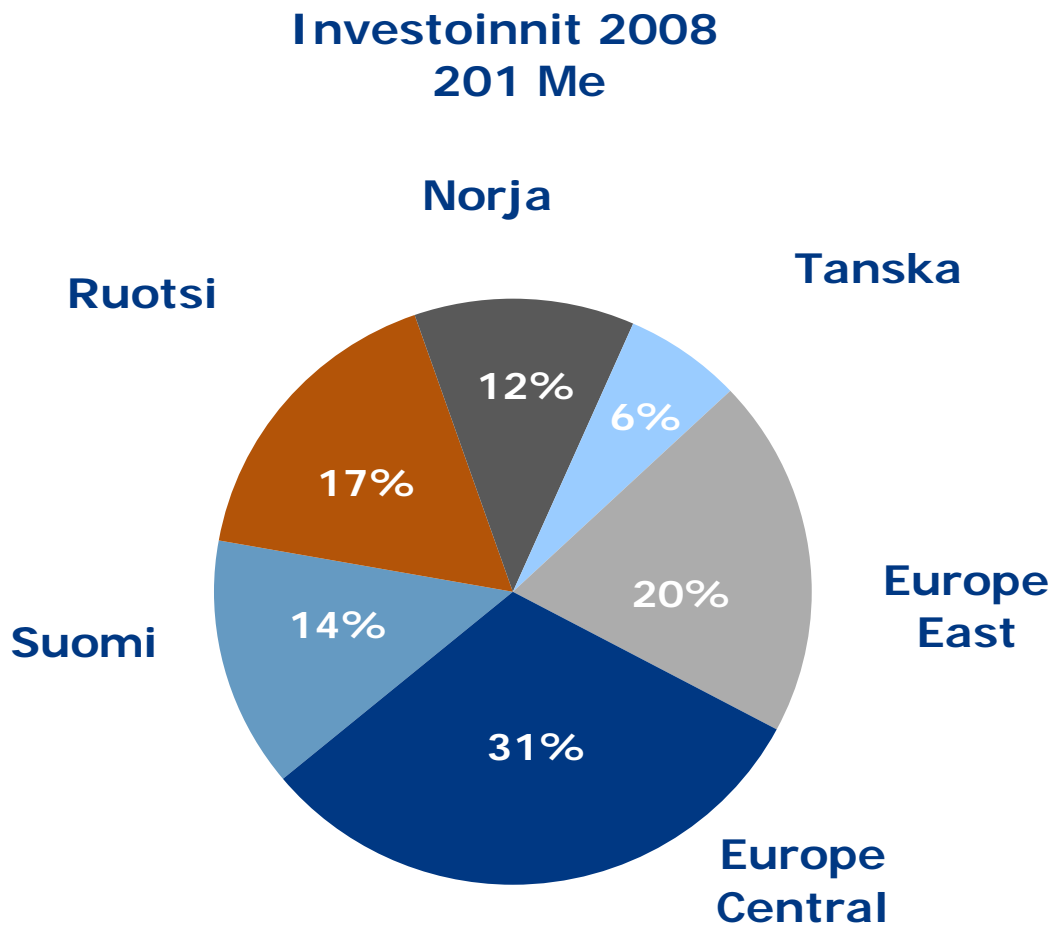
Konsernin liikevaihto 2008

703 Me



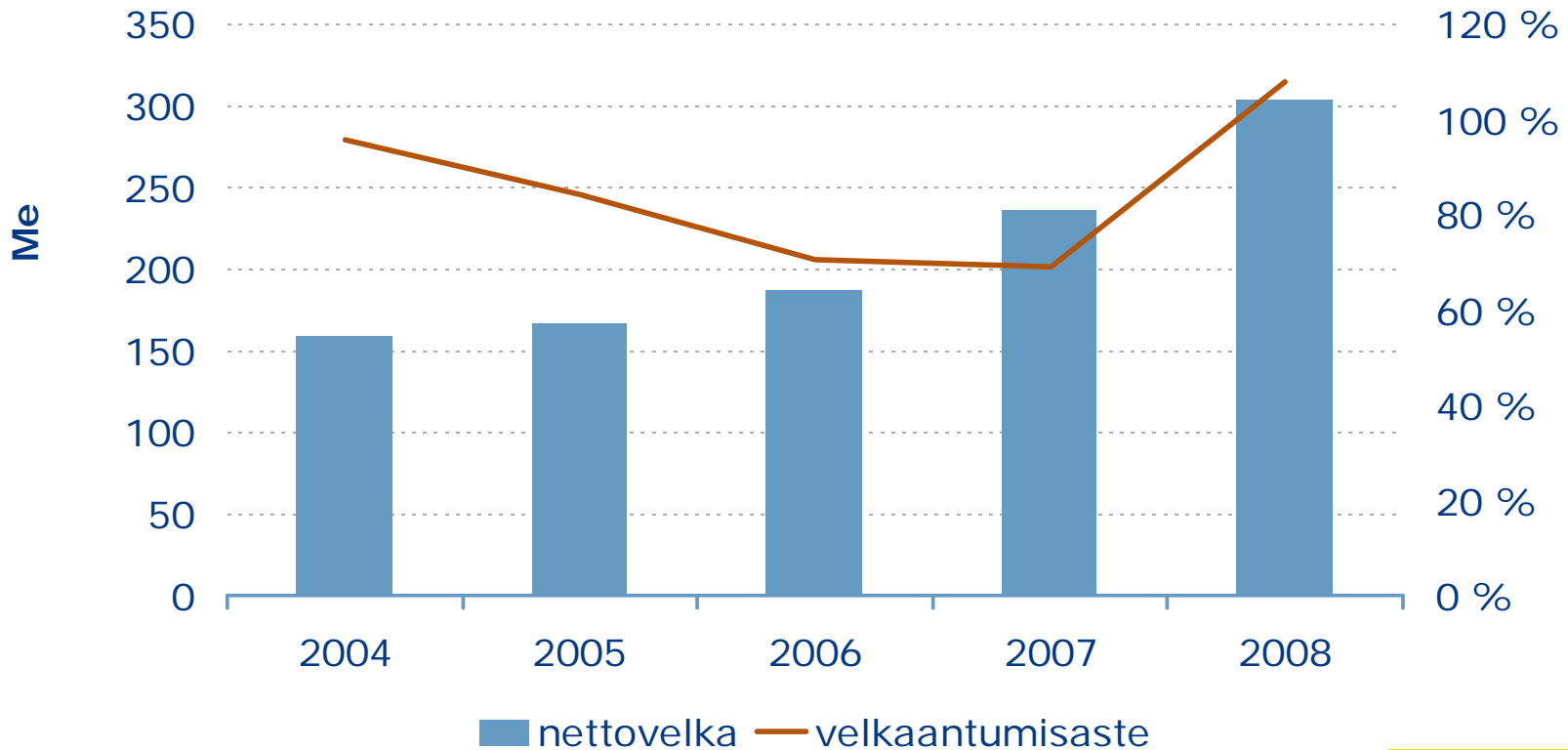
# Bruttoinvestoinnit liiketoiminta-alueittain

## Investoinnit kasvoivat Europe Centralissa ja Suomessa



# Nettovelka kasvoi johtuen alhaisemmasta kassavirrasta investointien jälkeen

Nettovelka ja nettovelkaantumisaste



# Toimenpiteet aloitettiin tavoitteena 50 Me:n vuosittaiset kiinteiden kulujen säästöt

## Keskeiset toimenpiteet:

- Henkilöstön vähentäminen 600 työntekijällä
- Kaluston ja kustannusten sopeuttaminen
  - Kalustoinvestoinnit keskeytettiin
  - Toimipisteverkoston optimointi
  - Leasingosimusten peruutuksia
  - Tuotealueiden uudelleenjärjestely



Muutos konsernin johtoryhmärakenteessa



Toimenpidesuunnitelmia edelleen heikkenevien markkinoiden varalta



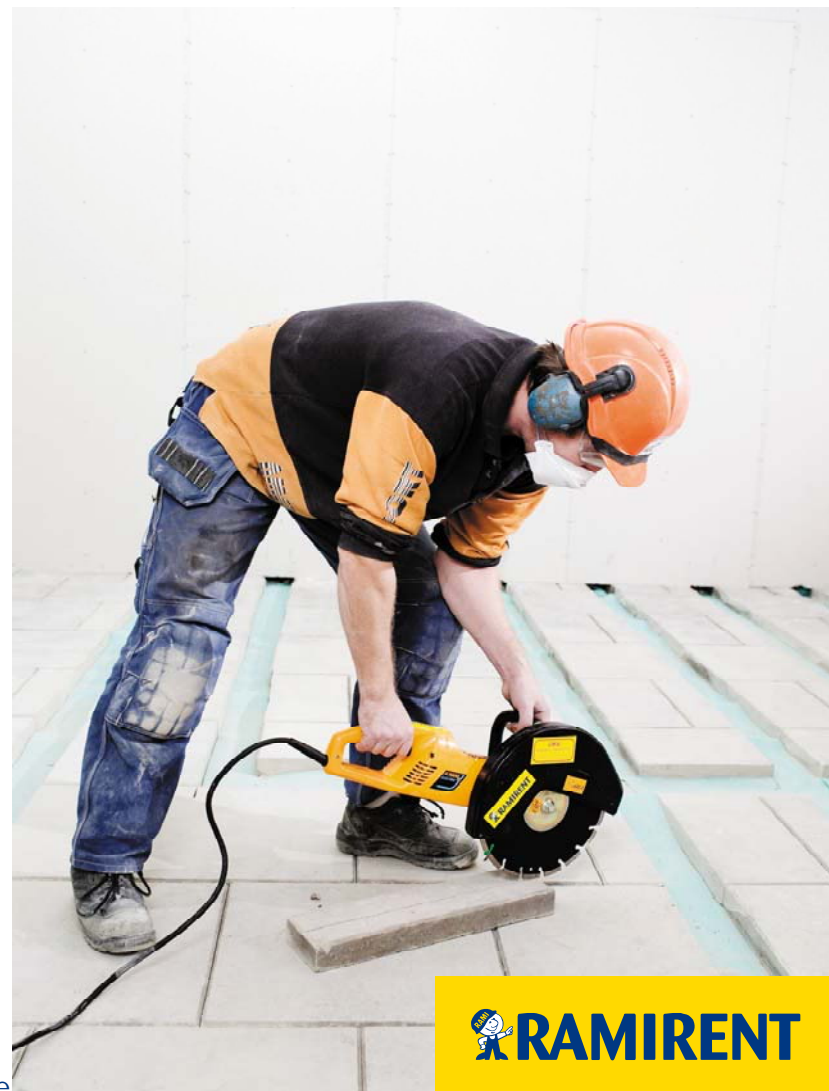
# Vuoden 2009 heikkoon alkuun ja huonontuneisiin näkymiin perustuvat tehostetut toimenpiteet



- 🔑 Konsernin liikevaihto laski 26% tammi-helmikuussa
- 🔑 Ramirent Europe Eastin liikevaihto laski 60%
- 🔑 Pohjoismaissa merkkejä markkinoiden supistumisesta
- 🔑 Tehostettu toimenpideohjelma kustannusten säästämiseksi ja kassavirran turvaamiseksi
  - Henkilöstöä vähennetään edelleen 150 työntekijällä, kokonaisvähennyksen ollen 20 % koko konsernin henkilöstöstä
- 🔑 Ehdotus, että osinkoa ei makseta
  - Varat käytetään velkojen vähentämiseen
  - Ei muutosta pitkäaikaiseen osingonjakopolitiikkaan

# Lähiajan painopiste kannattavuudessa ja velkojen lyhentämisessä

- 🔑 Säästötoimenpideohjelman läpivieminen
- 🔑 Investoinnit uuteen kalustoon keskeytetty
- 🔑 Painopiste kaluston uudelleensijoittamiseen markkinoiden välillä
- 🔑 Kalustokannan sopeuttaminen jatkuu
- 🔑 Toimenpidesuunnitelmat edelleen heikkenevien markkinoiden varalta



# Näkymät 2009

Suuren epävarmuuden ja heikon näkyvyyden vuoksi tulosennustetta ei anneta.

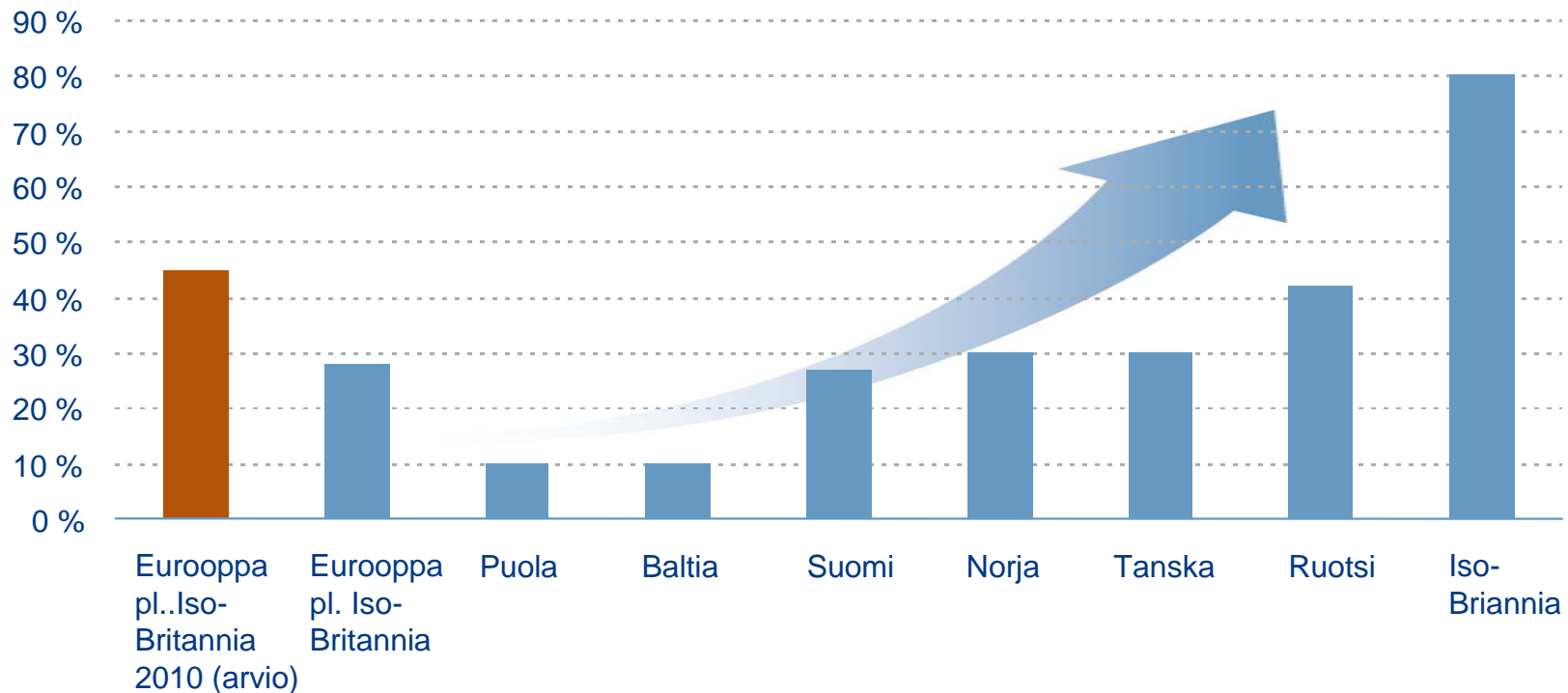
# Pitkän tähtäimen painopiste kannattava kasvu ja riskinhallinta

- 🔑 Liiketoimintamallin kehittäminen
  - Tuotevalikoiman kehittäminen
  - Asiakaspohjan laajentaminen
  - Laajan markkina-aseman säilyttäminen
  - Joustava kalustonhallinta
- 🔑 Toiminnallinen erinomaisuus
  - Parhaiden käytäntöjen jakaminen
  - IT-ratkaisut
  - HR:n kehittäminen
  - Brändi
- 🔑 Pääpaino organisisessa kasvussa
- 🔑 Osallistuminen markkinoiden konsolidaatiomahdollisuuksiin



Photo: Mats Hillblom

# Kasvava vuokrauksen penetraatio tukee Ramirentin pitkäaikaista kasvua



**Vuokrauksen penetraatioaste lasketaan vuokrausyrityksille myydyn koneiston osuutena koneiston kokonaismyynnistä**

Lähde: International Rental News / Kaplan 2006

# Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Osa-alue	Tavoite
Osakekohtaisen tuloksen kasvu suhdanteen ajan	> 15% p.a.
Sijoitetun pääoman tuotto suhdanteen ajan	> 18% p.a.
Velkaantuneisuusaste tilikauden lopussa	< 120%
Osingonjakosuhte vuositteisesta tuloksesta	> 40%



# Liitteet



# 10 suurinta osakasta

	Osakkeiden määrä	% osakepääomasta
1. Nordstjernan AB	31 186 331	28,69
2. Oy Julius Tallberg Ab	11 962 229	11,01
3. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	7 951 299	7,32
4. Odin Rahastot	5 088 414	4,68
5. Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 123 316	2,87
6. FIM Funds	1 409 592	1,30
7. Nordea-rahastot	1 402 761	1,29
8. Fondita Rahastoyhtiöt	1 090 000	1,00
9. Evli-rahastot	1 062 877	0,98
10. Valtion Eläkerahasto	1 004 000	0,92
<b>10 suurinta osakasta yhteensä<sup>1)</sup></b>	<b>65 280 819</b>	<b>60,06</b>
Nimelliset osakkeenomistajat	17 148 116	15,78
Muut osakkeenomistajat	26 268 393	24,17
<b>Yhteensä</b>	<b>108 697 328</b>	<b>100,00</b>

<sup>1)</sup> 31.12.2008

# Osakekurssin kehitys

